

IT-ekspert: suured tarkvaraprojektid on karisid täis

7 aastat tagasi Autor: [AM](#)



Sotsiaalministeerium otsustas lõpetada lepingu sotsiaalkindlustusameti infosüsteemi senise arendaja Tietoga. Eesti ühe suurema tarkvarafirma Helmese partner ja arendusjuht Raul Ennus kinnitab, hange oligi Eesti mastaabis harvaesinevalt keerukas ning soovib kolme põhimõtet, mida IT-projektide tellimisel ja arendamisel silmas pidada, et suured tarkvaraprojektid õnnestuks.

Suuri projekte tuleks ellu viia väiksemate alamprojektide või äriiselt loogiliste osade (nt ühe teenuse) kaupa. Tihti on suurte projektide läbiv risk inimlik optimism – loodetakse, et mahuka projekti detailset käekäiku on võimalik 2-3 aastat ette näha. Terviklike väiksemate alamosade arenduste eraldi tellimise ehk paindliku (ingl k *agile*) tarkvaraarendusega saab palju kiiremini aru, kui projekt hakkab valesse suunda kiskuma ja korrektuuride tegemine on kordades odavam.

Samuti vähendab see riski, et vahepeal muutub ümbrisev keskkond ja pika projekteerimisperioodi jooksul tehtud otsused on juba vananenud.

Tähtajast ja eelarvest kinnipidamine nõuab detailides paindlikkust. Tarkvaraprojektid on võimalik fikseerida äriisete eesmärkide ja vajadustega, aga konkreetseid tehnilisi lahendusi (funktsionaalseid omadusi) tuleb pidevalt projekti käigus mingil määral lõppkasutajatega koostöös katsetada ja täiendada. Samu *lean* printsiipi rakendatakse tänapäeval laialdaselt tooteariarenduses ja idufirmade sektoris ning just sellel eesmärgil, et saada vajalik toode valmis võimalikult kiiresti ning minimaalsete kuludega.

Tarkvaradesse planeeritakse paratamatult projekti alguses tihti üpris palju ebaolulisi funktsionaalsusi, mida on võimalik eelpool nimetatud pideva lõppkasutajatega koostöö abil hiljem projekti käigus välistada. Kui seda oskuslikult teha, on realselt võimalik tarkvaraprojektid tarnida enne tähtaega ning planeeritust väiksema eelarvega. Ühtlasi tagades tellija jaoks vajaliku äriisete väärtuse.

Suurte projektide puhul tuleb arendusprotsessi kaasata tellija poolt väga erineva profiiliga inimesi – nii juhte, spetsialiste kui kindlasti ka lõppkasutajaid. Edukate arendusprojektide puhul on tavaline, et arendusprojekti kaasatakse vajadusel ka lõppkasutajate testgrupp.

- [Uudised](#)
- [Tarkvara](#)